

**Analystenkonferenz GJ 2015/2016  
Bertrandt AG**

Mönsheim, 15. Dezember 2016, Dietmar Bichler, Vorsitzender des Vorstands

bertrandt

# Veränderungen und Bewegung im Markt

**VW-Konzern:  
Audi zuständig für Brennstoffzelle**



**Audi**

Elektroautos

**Wie Tesla: Deutsche Hersteller planen Netz mit Schnelllade-Stationen**



**Porsche Mission E: 600 PS, 500 Kilometer Reichweite, 15 Minuten Ladezeit**

Blume lockt IT-Guru nach Zuffenhausen

PORSCHE

E-MOBILITÄT AUS CHINA

Elektroautos, die hier niemand kennt

HAMBURG

**Zentrum für Luftfahrt-Forschung öffnet**

**Hyundai will über 60 Milliarden Euro bis 2018 investieren**

AUTO



**GM kündigt Opel-E-Auto und SUV-Flaggschiff an**

Elektromobilität: Daimler steckt 500 Millionen Euro in Akku-Produktion

Digitalisierung der Intralogistik: Fahrerlose Gabelstapler und hilfsbereite Roboter



**Mobilitätsdienstleistungen: BMW prüft Aufbau von Mitfahrzentrale**

**Freude am Surfen**



**Mobile World Congress 2016: Ford verdreifacht Investitionen in selbstfahrende Autos**



PSA PEUGEOT CITROËN



**PSA erprobt autonomes Fahren**

PSA und IBM beschleunigen Connected Car Services

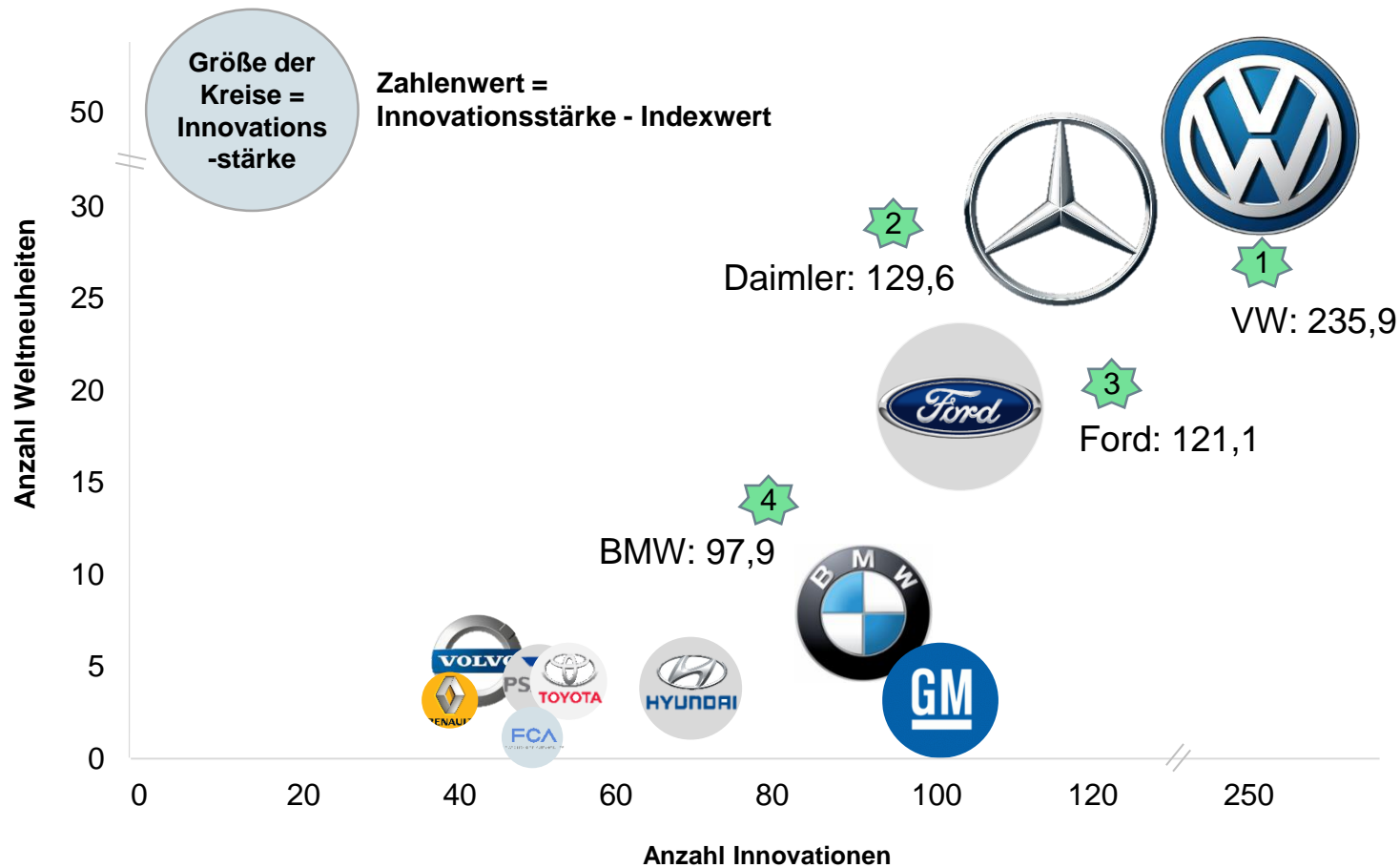
Elektromobilität

**E-Auto-Plan von Renault und Dongfeng**



**RENAULT**

## Automobilhersteller\* daher mit hohen F&E-Aufwendungen



Quelle: VDA | Center of Automotive Management | \*Gesamtkonzerne inkl. aller zugehörigen Marken

## Rahmenbedingungen lieferten Herausforderungen im GJ 2015/2016

### 01

#### Veränderungen und Bewegung im Marktumfeld

### 02

#### Technologiesprünge

- E-Mobilität
- Autonomes Fahren
- Digitalisierung
- Industrie 4.0
- ...



### 03

#### Zukunftsorientiertes Handeln

- Ausbau der Infrastruktur
- Potenzial in bestehenden Themen
- Aus- und Aufbau neuer Leistungsfelder



bertrandt

Aus- und Aufbau neuer Leistungsfelder



bertrandt

# Potenzial in bestehenden Themen



bertrandt

bertrandt

Ausbau der Infrastruktur



# Fortgesetztes Wachstum

bertrandt



## Erfolgreiches Geschäftsjahr 2015/2016

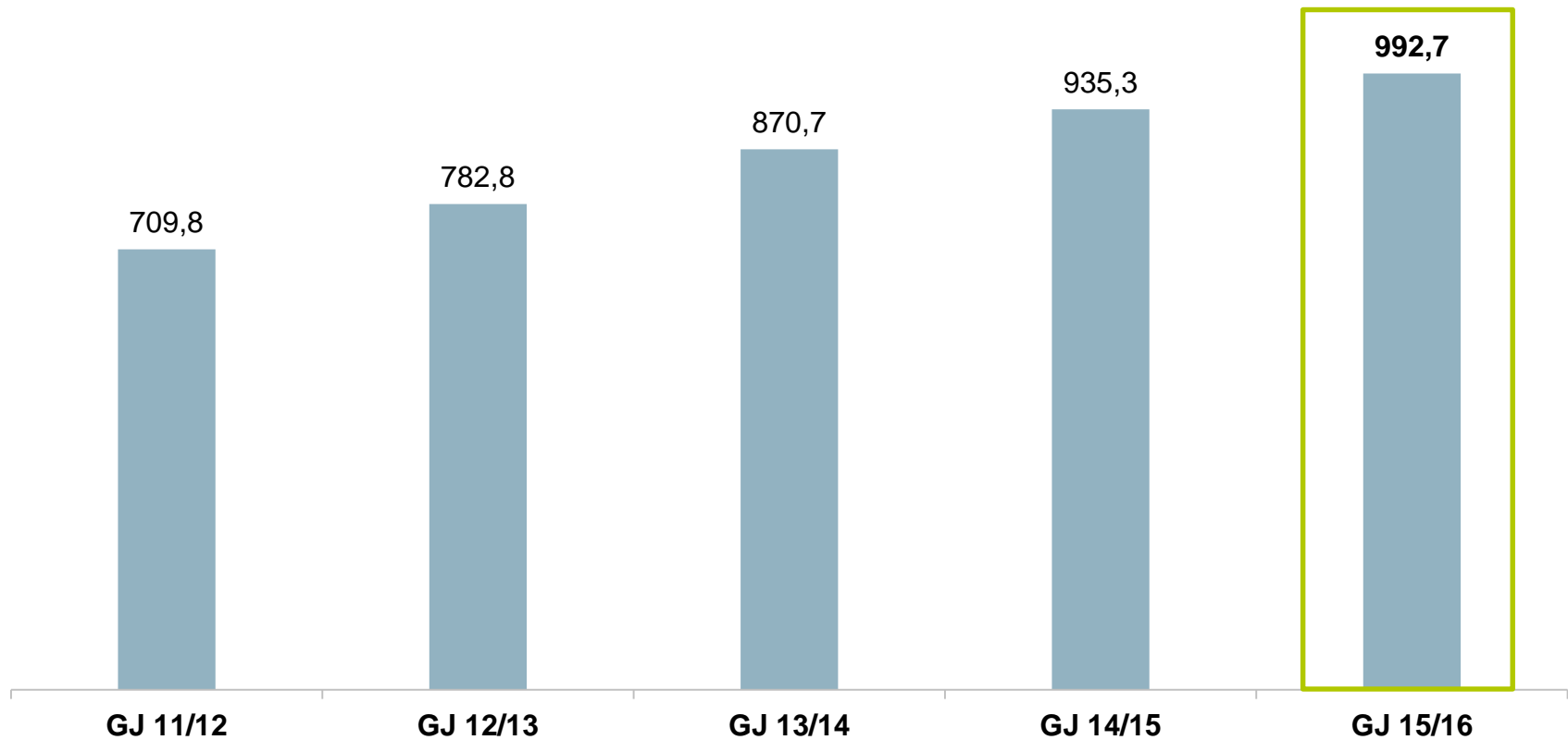
- Umsatzerlöse gesteigert
- Renditequalität trotz anspruchsvoller Rahmenbedingungen auf gutem Niveau
  - Grundlegender Wandel bei Antriebsstrategie
  - Preiswettbewerb
  - Anlaufphase bei Produktivsetzung neuer Anlagen
- Mitarbeiteraufbau fortgesetzt
- Investitionen weiterhin auf hohem Niveau



# Gesamtleistung

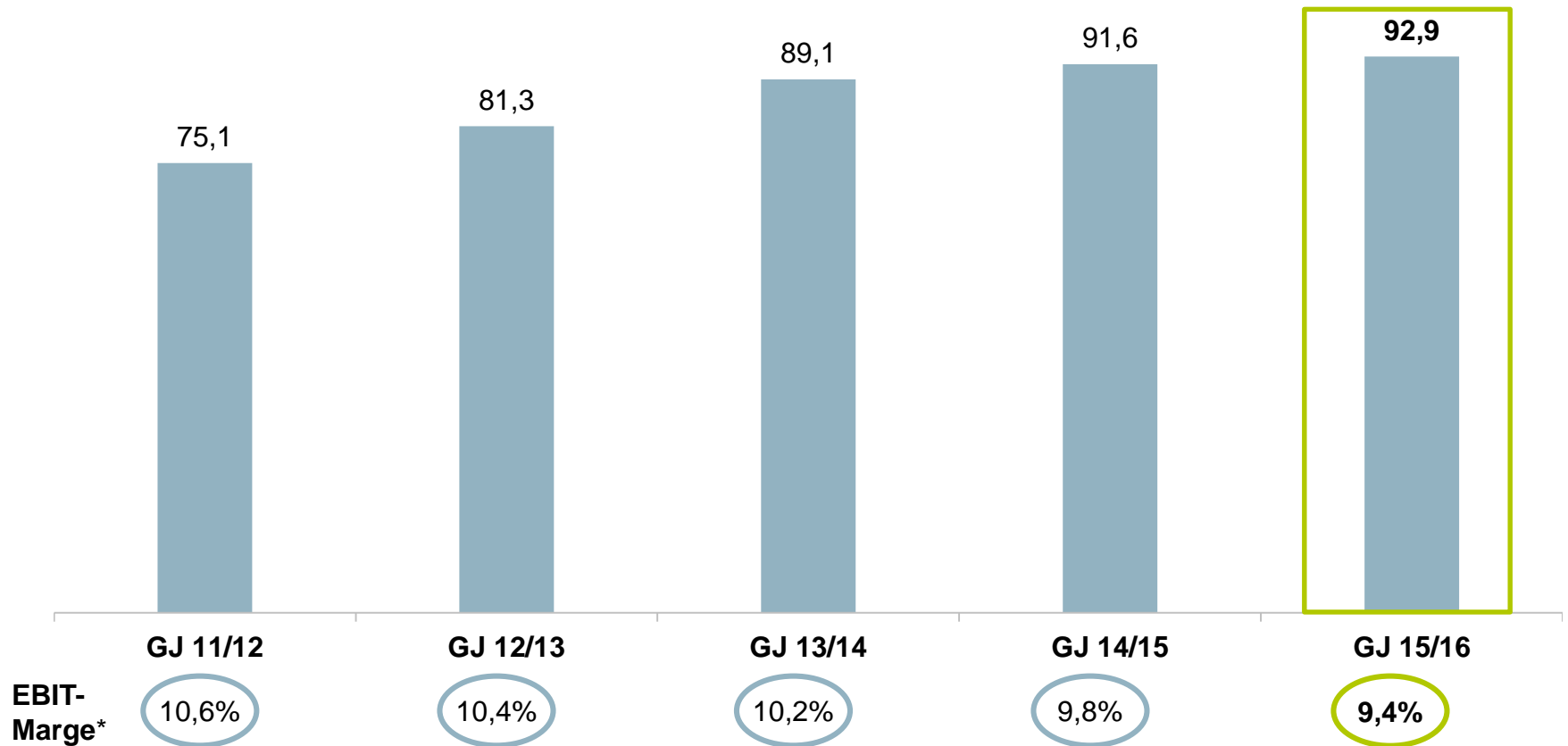
## Gesamtleistung\*

(in Mio. EUR)



\*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

## Betriebsergebnis

**Betriebsergebnis\***  
(in Mio. EUR)

\*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

# Segmente

## Digital Engineering\*

(Umsatz in Mio. EUR)

556,3

579,9

GJ 14/15

GJ 15/16

EBIT-  
Marge\*

8,6%

8,2%

## Physical Engineering\*

(Umsatz in Mio. EUR)

192,2

207,3

GJ 14/15

GJ 15/16

11,8%

11,0%

## Elektrik/Elektronik\*

(Umsatz in Mio. EUR)

186,3

204,7

GJ 14/15

GJ 15/16

11,3%

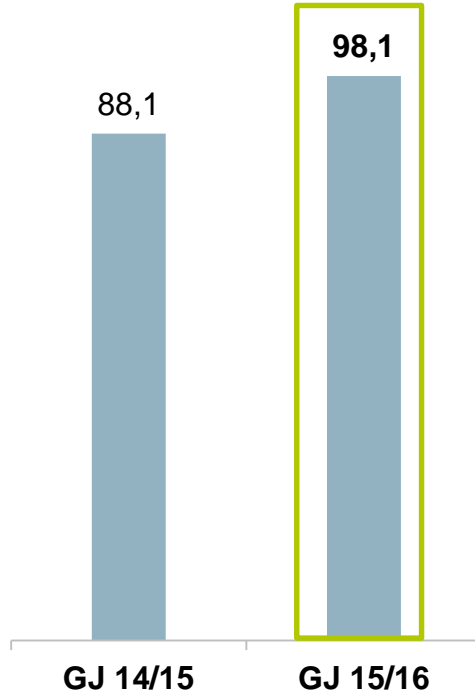
10,9%

\*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

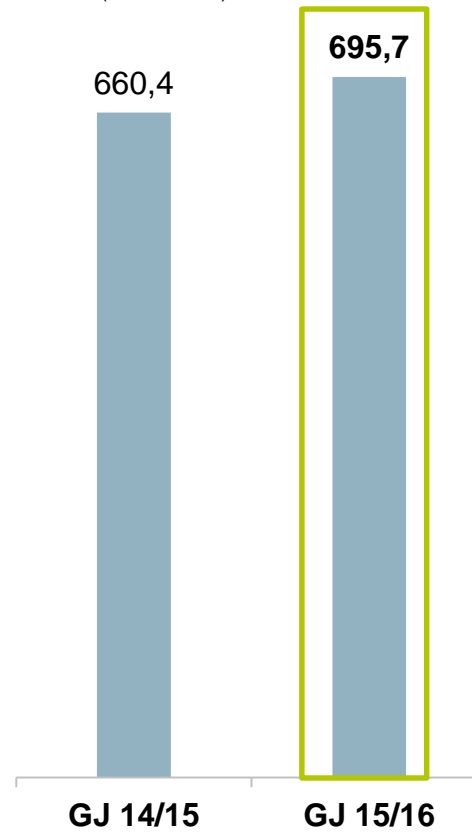
## Aufwand

**Materialaufwand\***

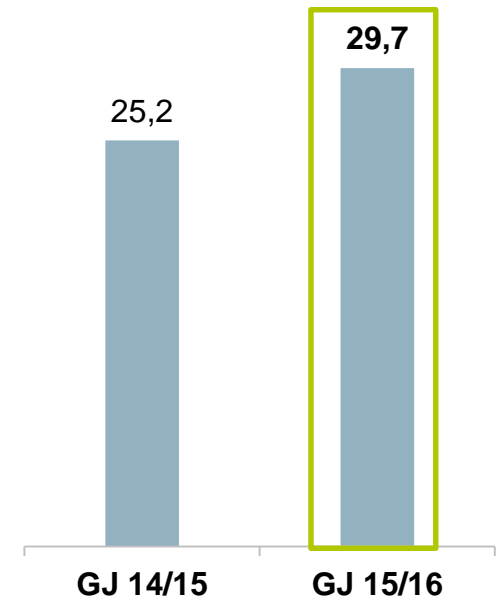
(in Mio. EUR)

**Personalaufwand\***

(in Mio. EUR)

**Abschreibungen\***

(in Mio. EUR)

Aufwands-  
quoten\*

9,4%

9,9%

70,6%

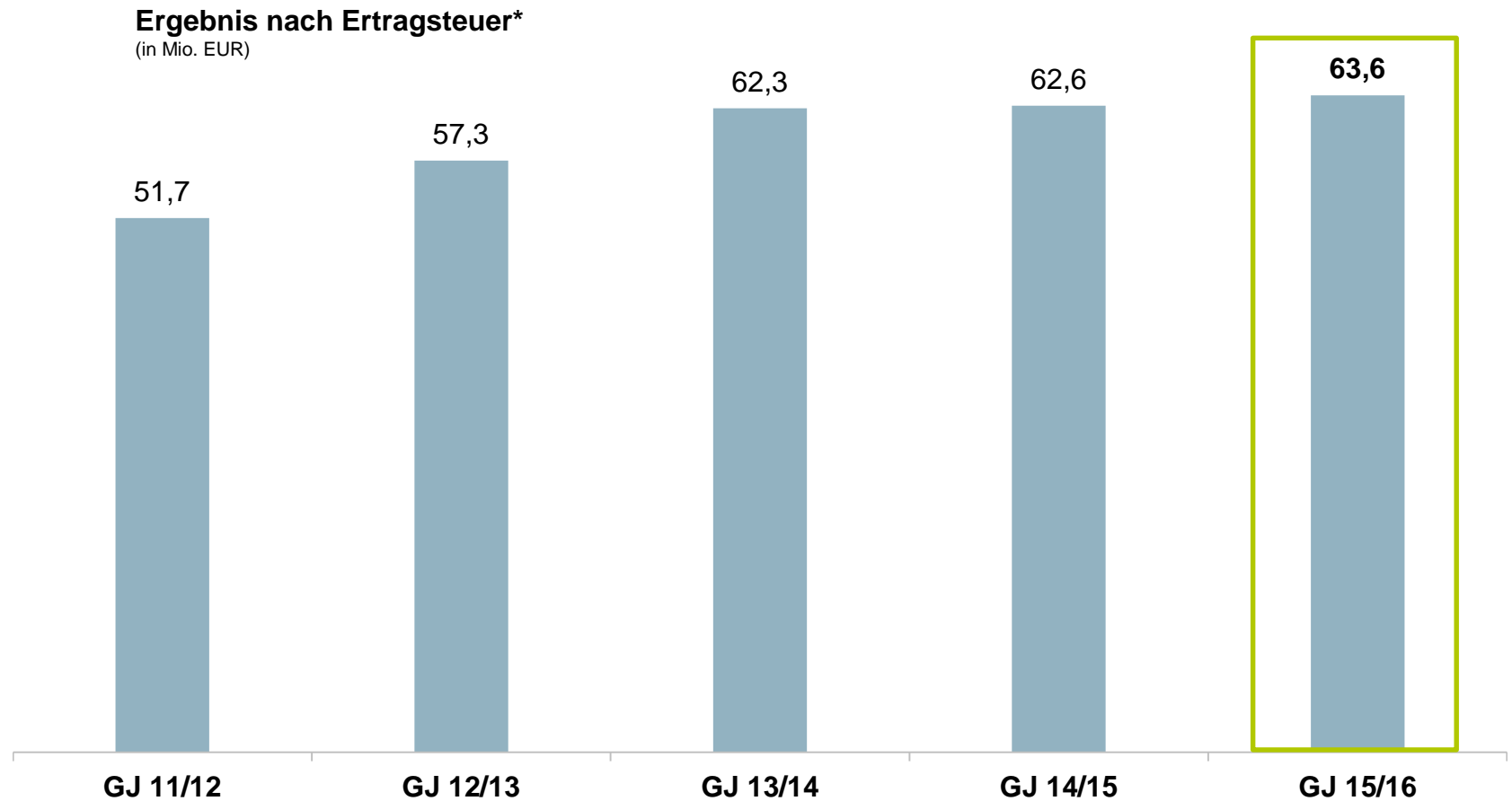
70,1%

2,7%

3,0%

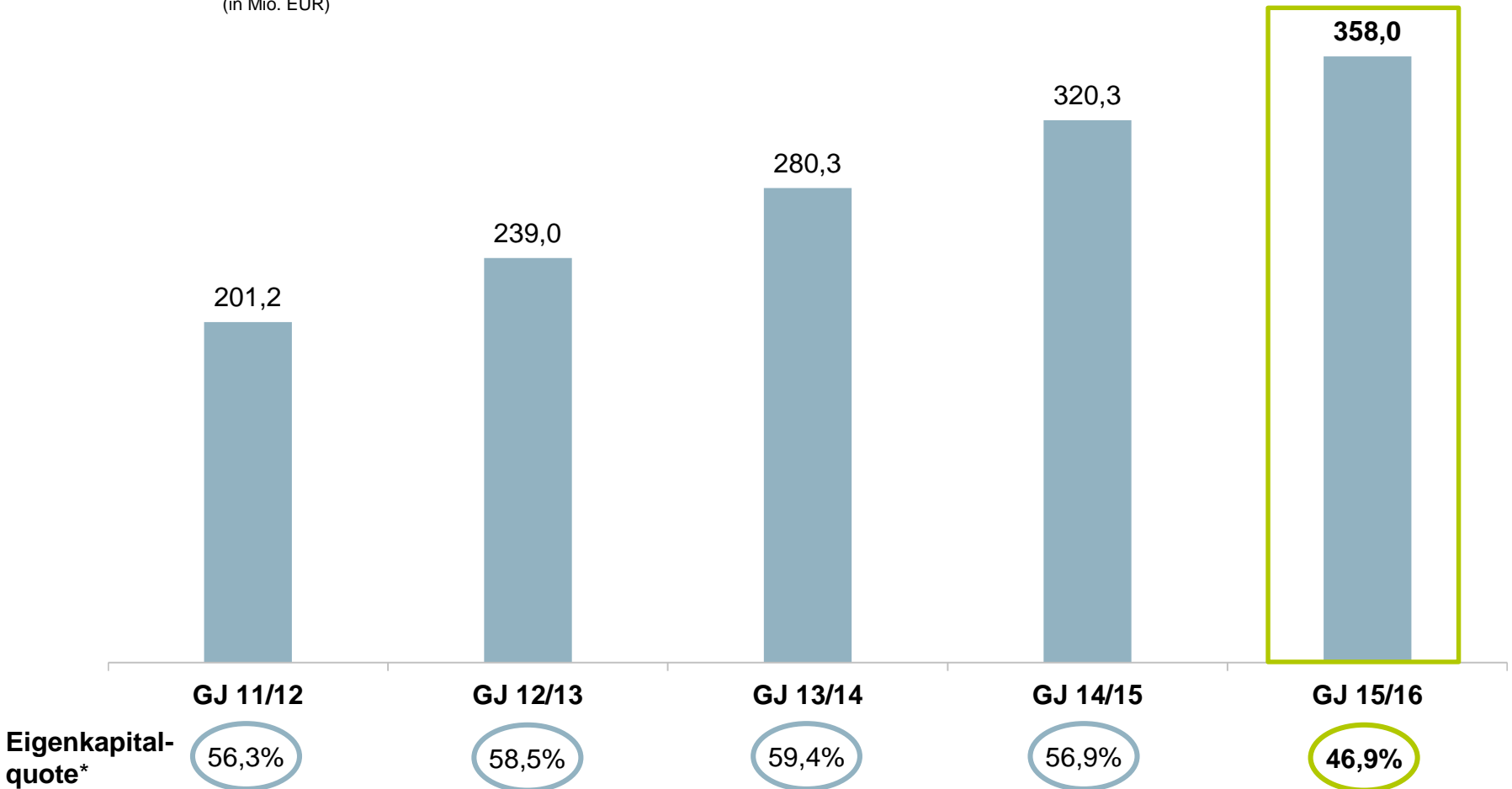
\*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

## Ergebnis nach Ertragsteuern



\*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

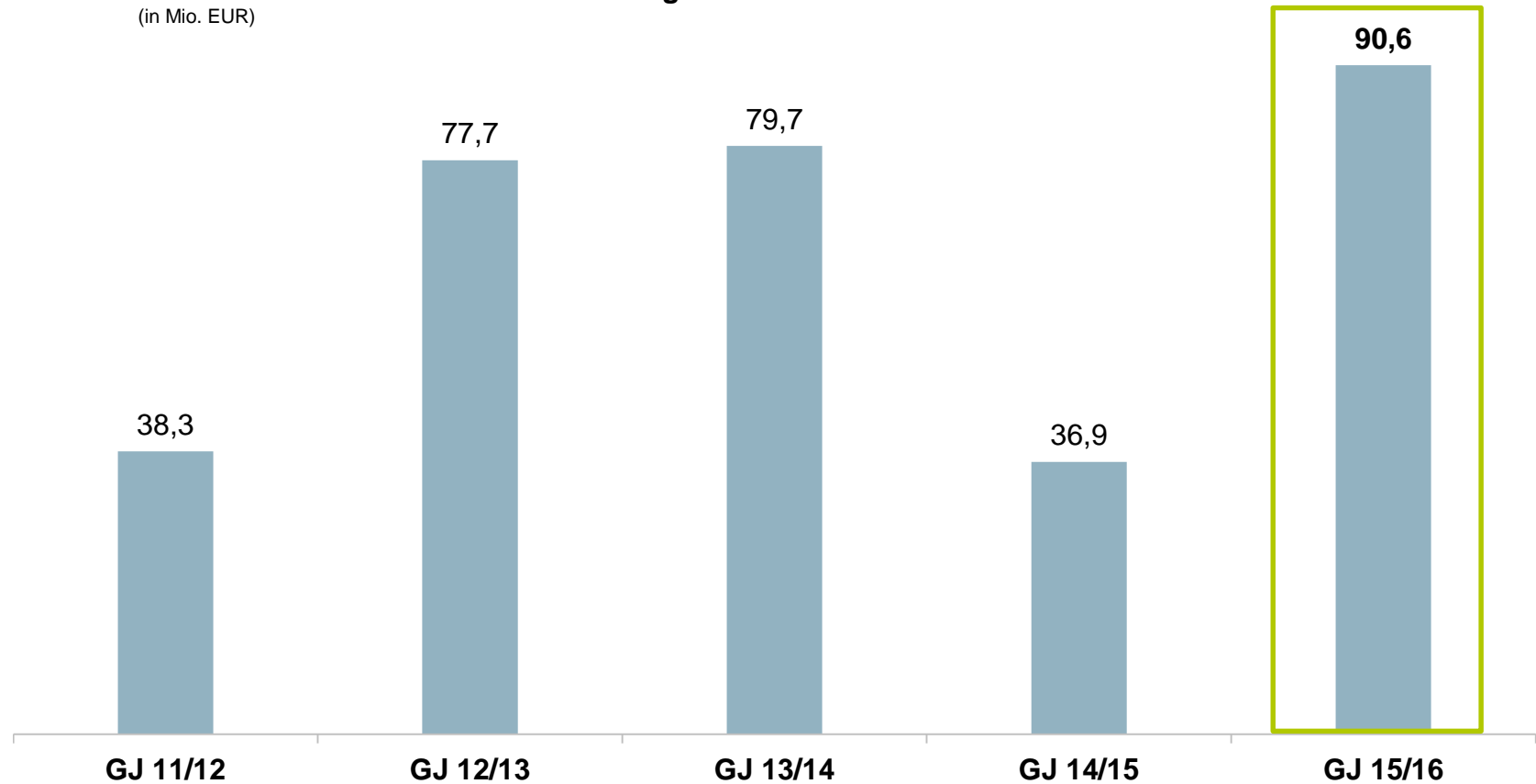
## Eigenkapital

**Eigenkapital\***  
(in Mio. EUR)

\*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

## Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit

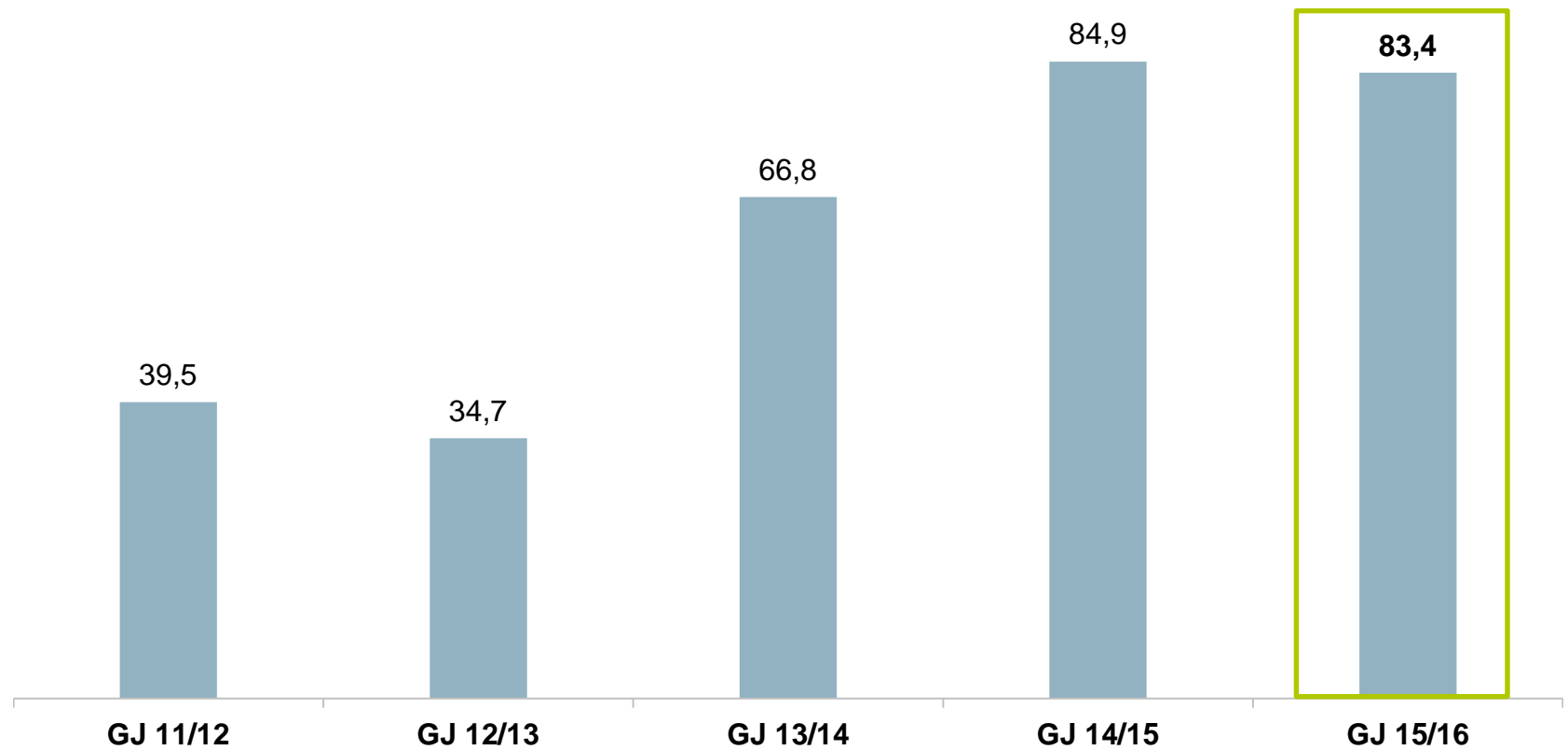
**Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit\***  
(in Mio. EUR)



\*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

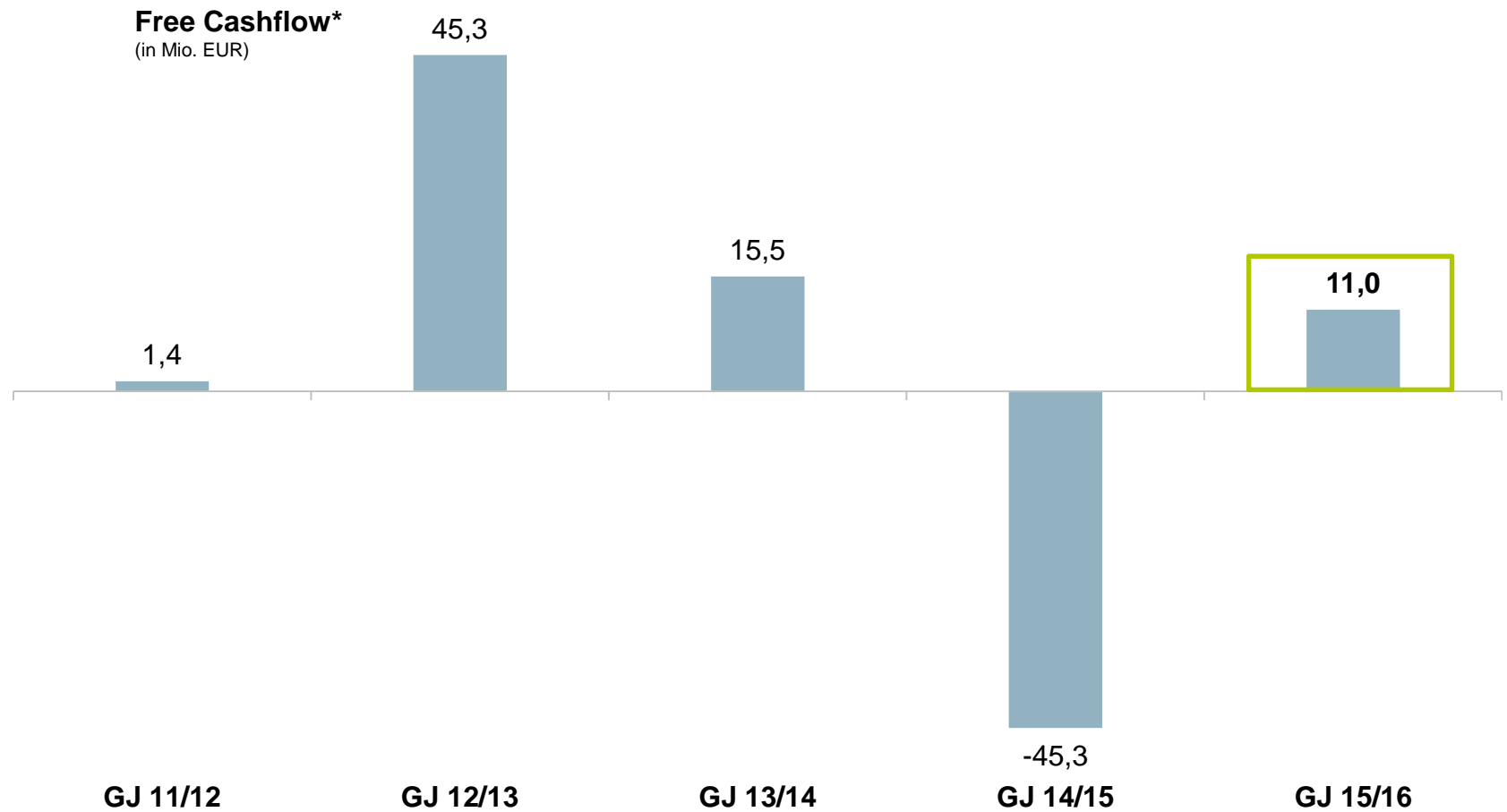


## Investitionen

**Investitionen\***  
(in Mio. EUR)

\*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

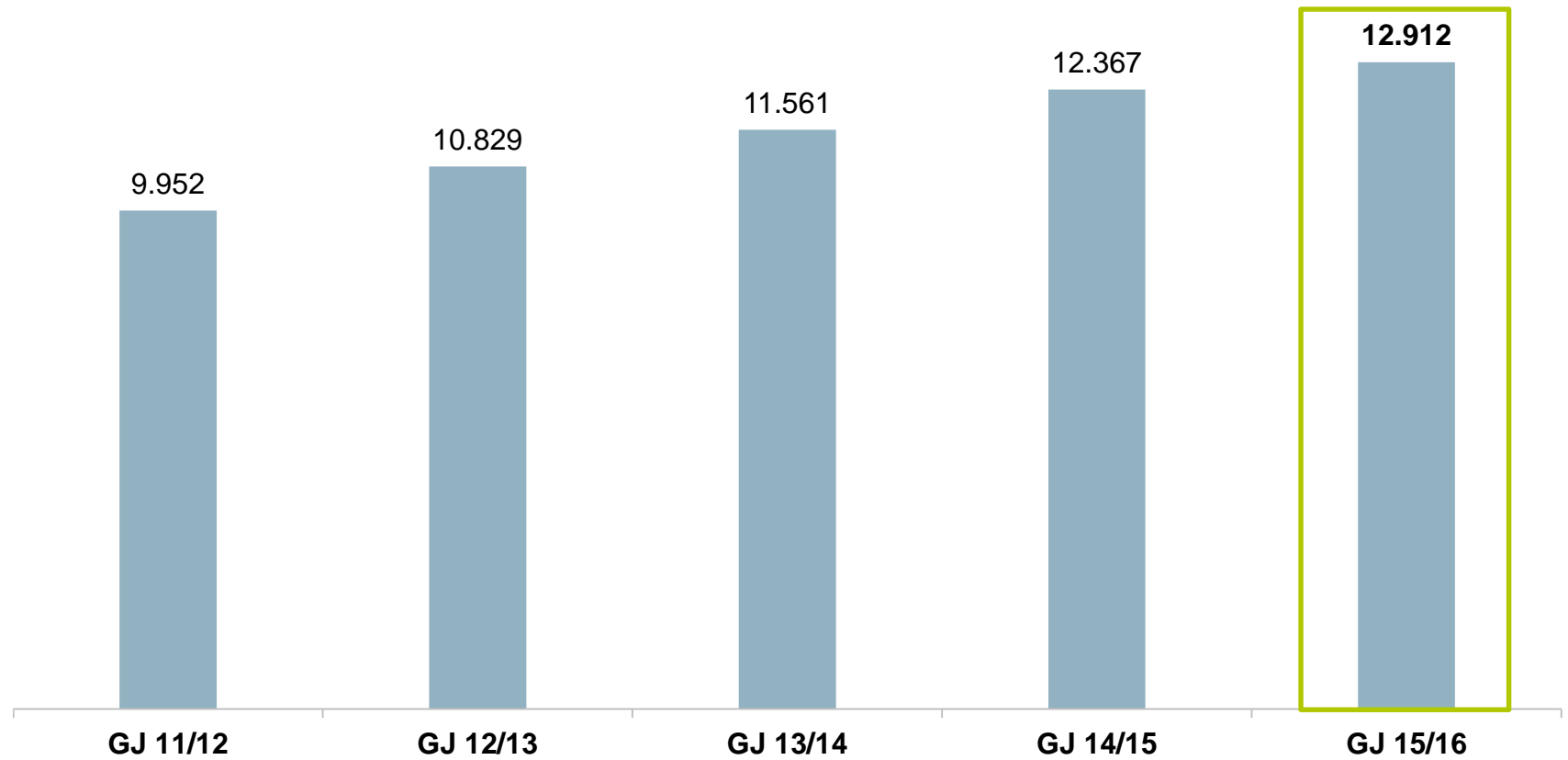
## Free Cashflow



\*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

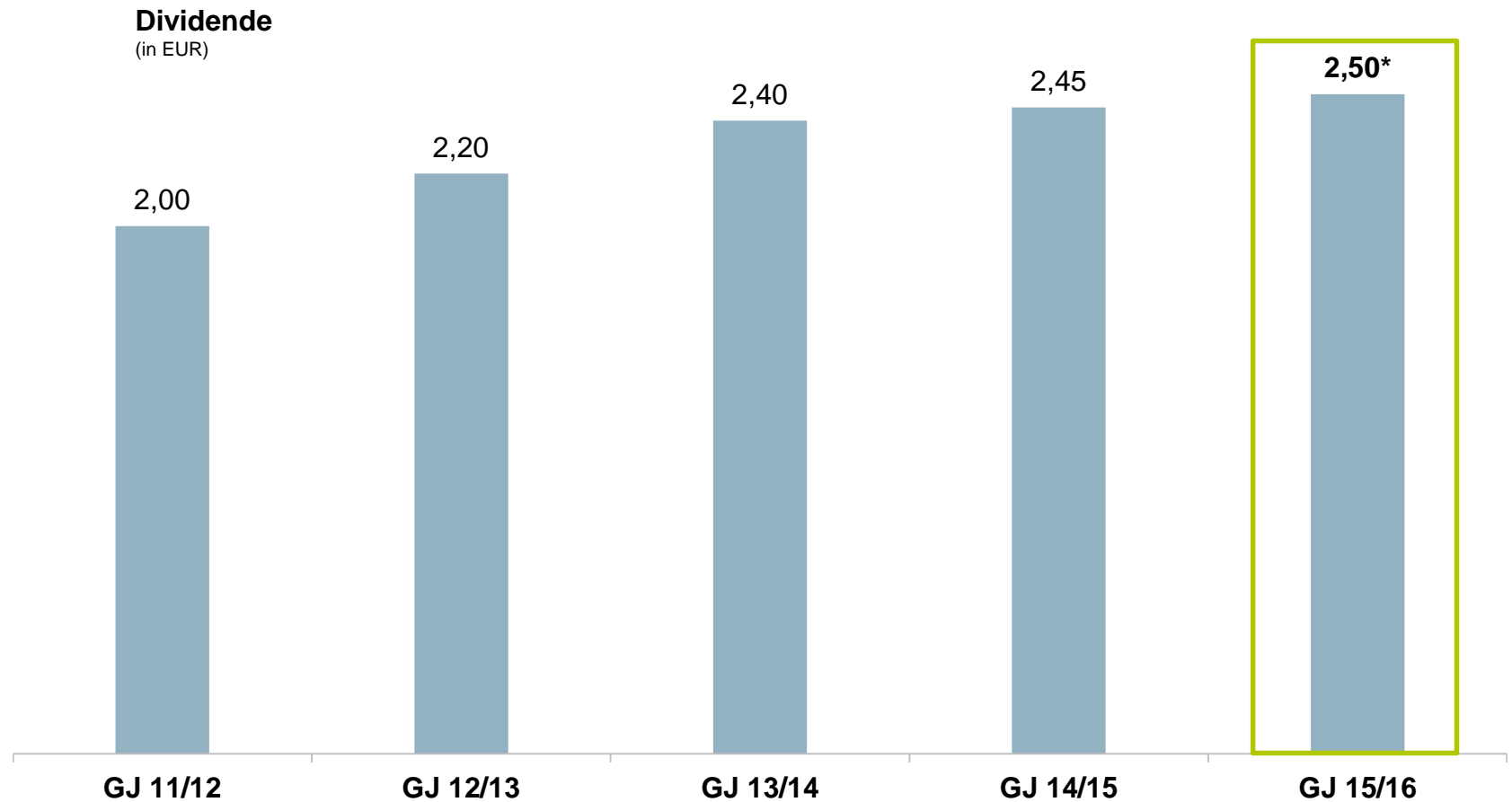
## Mitarbeiter

## Mitarbeiter\*



\*Kennzahlen beziehen sich auf den Konzern

## Dividende



\*Von Vorstand und Aufsichtsrat vorgeschlagene Dividende



bertrandt

# Markttreiber bieten Potenzial

## Technologietrends ergeben Marktchancen (1/2)

### CO<sub>2</sub>-Reduzierung

- CO<sub>2</sub>-Regulierung erfordert umfassenden Handlungsbedarf seitens der OEM

### Modellvielfalt

- 62 neue Modelle ohne Vorgänger bis 2020
- Elektrifizierung der Modellpalette

### E-Mobilität

- Schnell wachsender neuer Markt
- Akzeptanz der Endkunden wächst
- E-Mobilitäts-offensiven der OEM

### Vernetzung und Car IT

- Internet of Things
- Verdreifachung des globalen Marktvolumens von 40 Mrd. EUR auf über 120 Mrd. EUR bis 2021

## Technologietrends ergeben Marktchancen (2/2)

### Autonomes Fahren

- System-lieferanten als Technologietreiber
- Bis 2030 wird vollautonomes Fahren erwartet

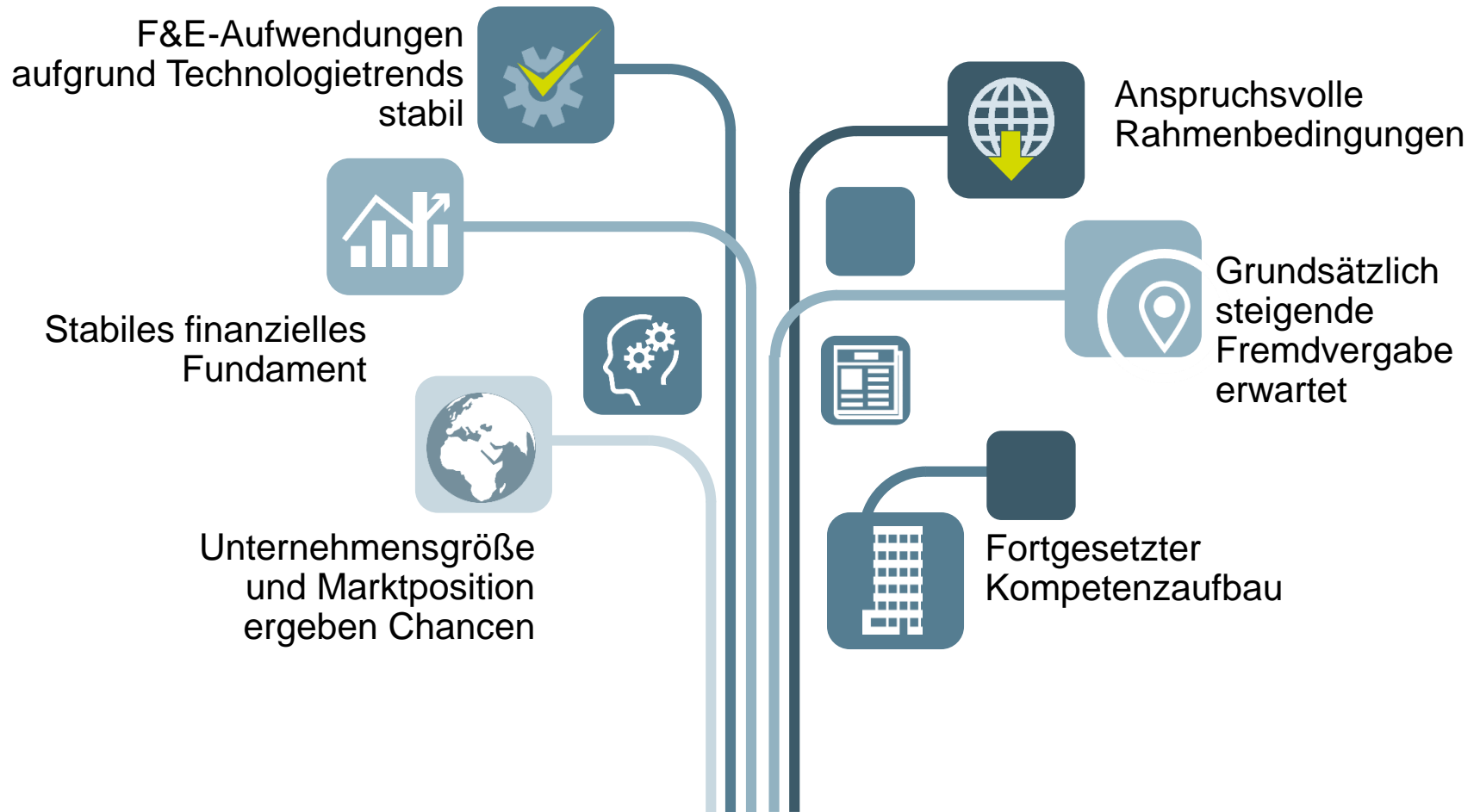
### Industrie 4.0

- Branchenübergreifender Trend ergibt neue Themenstellungen
- Automatisierung im Fokus

### E-Flugzeug

- Erste Kooperation zwischen Airbus und Siemens
- Entwicklung Hybrid-elektrisches Regionalflugzeug
- Bis 2030 1.000 km Reichweite & 100 Passagiere

## Nachhaltige Unternehmensführung als Erfolgskriterium





## Investitionen als Basis für erfolgreiche Unternehmensentwicklung

- Bertrandt wird gezielt weiter in den Auf- und Ausbau der Infrastruktur investieren und so kontinuierlich sein Leistungsspektrum optimieren. Das Unternehmen geht für das Geschäftsjahr 2016/2017 jedoch von einem geringeren Investitionsvolumen gegenüber dem Vorjahr aus.
- Bertrandt rechnet auf Gesamtjahressicht mit einem positiven Cashflow aus laufender Geschäftstätigkeit, der jedoch im Vergleich zum Geschäftsjahr 2015/2016 entsprechend sinken dürfte, da keine wesentlichen positiven oder negativen Sondereffekte wie in den Geschäftsjahren 2014/2015 und 2015/2016 zu erwarten sind.



## Geschäftsjahr 2016/2017 bietet unternehmerische Perspektiven

- Das Management sieht, wie im Geschäftsbericht dargelegt, aufgrund der guten Positionierung von Bertrandt Perspektiven für ein dynamisches Wachstum\* des Umsatzes. Angesichts der dort dargestellten Herausforderungen geht das Management von einem leichten Anstieg\* des Betriebsergebnisses gegenüber dem Vorjahr aus.
- Solange sich die konjunkturellen Rahmenbedingungen nicht verschlechtern, die Hersteller nachhaltig in die Forschung und Entwicklung neuer Technologien und Modelle investieren, Entwicklungsleistungen weiterhin an Dienstleister vergeben werden sowie qualifiziertes Personal zur Verfügung steht, geht Bertrandt für das Geschäftsjahr 2016/2017 von einer positiven Unternehmensentwicklung aus.

TRENDS  
ERKENNEN.  
PERSPEKTIVEN  
SCHAFFEN.

GESCHÄFTSBERICHT 2015/2016

\*Vergleiche hierzu Anhang dieser Präsentation



bertrandt

**Vielen Dank.**

Wir freuen uns auf Ihre Fragen!

## Anhang

---

### Quantifizierung der Aussagen bezüglich der Umsatzentwicklung

- |                          |   |   |
|--------------------------|---|---|
| <input type="checkbox"/> | <b>Leichtes Wachstum</b>                | bis 30 Mio. EUR über Vorjahr              |
| <input type="checkbox"/> | <b>Dynamisches Wachstum</b>             | zwischen 31 und 70 Mio. EUR über Vorjahr  |
| <input type="checkbox"/> | <b>Außergewöhnlich starkes Wachstum</b> | mehr als 71 Mio. EUR über Vorjahr         |
| <input type="checkbox"/> | <b>Leichter Rückgang</b>                | bis 30 Mio. EUR unter Vorjahr             |
| <input type="checkbox"/> | <b>Starker Rückgang</b>                 | zwischen 31 und 70 Mio. EUR unter Vorjahr |
| <input type="checkbox"/> | <b>Außerordentlich starker Rückgang</b> | mehr als 71 Mio. EUR unter Vorjahr        |

---

### Quantifizierung der Aussagen bezüglich der Entwicklung des Betriebsergebnisses (EBIT)

- |                          |   |   |
|--------------------------|---|---|
| <input type="checkbox"/> | <b>Leichter Anstieg</b>                 | bis 3 Mio. EUR über Vorjahr             |
| <input type="checkbox"/> | <b>Dynamischer Anstieg</b>              | zwischen 3 und 7 Mio. EUR über Vorjahr  |
| <input type="checkbox"/> | <b>Außergewöhnlich starker Anstieg</b>  | mehr als 7 Mio. EUR über Vorjahr        |
| <input type="checkbox"/> | <b>Leichter Rückgang</b>                | bis 3 Mio. EUR unter Vorjahr            |
| <input type="checkbox"/> | <b>Starker Rückgang</b>                 | zwischen 3 und 7 Mio. EUR unter Vorjahr |
| <input type="checkbox"/> | <b>Außerordentlich starker Rückgang</b> | mehr als 7 Mio. EUR unter Vorjahr       |
- 

\*Vergleiche hierzu Bertrandt AG [Geschäftsbericht 2015/2016](#) | S. 87

## Rechtlicher Hinweis

Diese Präsentation enthält unter anderem gewisse vorausschauende Aussagen über zukünftige Entwicklungen, die auf aktuellen Einschätzungen des Managements beruhen. Solche Aussagen sind gewissen Risiken und Unsicherheiten unterworfen. Sollte einer dieser Unsicherheitsfaktoren oder andere Unwägbarkeiten eintreten oder sich die den Aussagen zugrunde liegenden Annahmen als unrichtig erweisen, könnten die tatsächlichen Ergebnisse wesentlich von den in diesen Aussagen genannten oder implizit zum Ausdruck gebrachten Ergebnissen abweichen. Wir haben weder die Absicht, noch übernehmen wir eine Verpflichtung, vorausschauende Aussagen laufend zu aktualisieren, da diese ausschließlich von den Umständen am Tag ihrer Veröffentlichung ausgehen.

Soweit diese Präsentation Äußerungen Dritter, namentlich Analystenschätzungen, in Bezug nimmt, macht sich die Gesellschaft diese weder zu eigen, noch werden diese hierdurch in anderer Weise gewertet oder kommentiert, noch wird insoweit der Anspruch auf Vollständigkeit erhoben.